

5.1 . Bendrovės strategijos veiklos priemonių planas 2023-2026 metams

Eil. Nr.	Tikslas				Rezultato kriterijus	
1.	Užtikrinti kokybiškas bei teisės aktų reikalavimus atitinkančias komunalinių atliekų tvarkymo, daugiabučių namų administravimo, daugiabučių namų renovacijos (modernizavimo), statybos, remonto ir kelių priežiūros, mechanizuoto gatvių, automobilių stovėjimo aikštelių valymo bei šaligatvių rankinio valymo, aplinkos apželdinimo, medžių genėjimo paslaugas, pirčių, kapinių bei turgaus priežiūros, gatvių apšvietimo, kelio ženklų priežiūros ir eksploatacijos, beglobių gyvūnų laikinos priežiūros paslaugas				Užtikrintas nepertraukiamas kokybiškų, gyventojų poreikius atitinkančių komunalinių paslaugų teikimas Šiaulių rajono gyventojams	
Eil. Nr.	Uždavinys	Produkto kriterijus	Eil. Nr.	Priemonė	Fizinis rodiklis	Įgyvendinimo metai
1.1.	Plėtoti Įmonės valdomą infrastruktūrą	Sudarytos prielaidos teikti kokybiškas, pakankamos apimties komunalines paslaugas	1.1.1.	Aikštelės stiklo atliekų kaupimui bei sandėliavimui įrengimas	1 vnt.	2024 m.
			1.1.2.	Gatvių apšvietimo tinklų plėtra	1. Gergždelių, Šaltinio, Alėjos, Aukštoji g., Kuršėnai, Šiaulių r., apšvietimo tinklų rangos darbai su projektavimu	1 p. m.-2023 m.;
			1.1.3.	Naujų kelio ženklų įrengimas	250 vnt. kasmet	2023-2026 m.
			1.1.4.	Kuršėnų miesto kapinių takų įrengimas		2023 m.

			1.1.5.	Kolumbariumo II etapo Kuršėnų kapinėse įrengimas	1 vnt.	2026 m.
			1.1.7.	Voljerų atnaujinimas laikinajai gyvūnų priežiūrai	2 vnt.	2023 m.
1.2.	Atnaujinti Įmonės valdomą infrastruktūrą, techniką, įrangą, technologijas bei kitą teikiamų paslaugų užtikrinimui naudojamą turtą	Užtikrintas normalus gamybinis procesas, sudarytos prielaidos paslaugų plėtrai	1.2.1.	Autogreiderio įsigijimas	1 vnt.	2025 m.
			1.2.2.	Šiukšliavežių, skirtų transportuoti komunalines atliekas, įsigijimas	4 vnt. po 1 kasmet	2023-2026 m.
			1.2.3.	Konteinerių, skirtų komunalinėms atliekoms, įsigijimas	140 l. talpos – 1500 vnt.; 240 l. talpos – 1500 vnt.; 1100 l. talpos – 400 vnt.	2023-2026 m.
			1.2.4.	Gatvių apšvietimo infrastruktūros atnaujinimas	1. Meškuičių sen. 2. Kuršėnų kaimiškoji seniūnija 3. Kuršėnų m. 4. Kužių sen. 5. Raudėnų sen. 6. Ginkūnų sen. 7. Šakynos sen.; 8. Šiaulių kaim. sen. 9. Bubių sen. 10. Gruzdžių sen. 11. Kairių seniūnija	2023-2026 metai po 20 tūkst. Eur
			1.2.5.	Komercinio tipo lengvųjų automobilių įsigijimas	4 vnt. po vieną kasmet	2023-2026 m.
			1.2.6.	Traktoriaus, skirto sniego valymui, įsigijimas	1 vnt.	2024 m.
			1.2.7.	Daugėlių pirties pastato šildymo sistemos	1 vnt.	2023m. 2025 m.

				atnaujinimas ir pirčių vidaus patalpų remontas		
Eil. Nr.	Tikslas			Rezultato kriterijus		
2.	Didinti Įmonės veiklos efektyvumą			Efektyvi Įmonės veikla, aukštesnė teikiamų paslaugų kokybė, geresni ekonominiai finansiniai rodikliai		
Eil. Nr.	Uždavinys	Produkto kriterijus	Eil. Nr.	Priemonė	Fizinis rodiklis	Įgyvendinimo metai
2.1.	Diegti bei taikyti pažangias technologijas ir priemones	Sudarytos prielaidos pagerinti teikiamų paslaugų kokybę bei sumažinti administracines bei darbo laiko sąnaudas	2.1.1.	Naudojamų informacinių sistemų programų atnaujinimas	Skolų valdymo sistemos – 1 kompl.; Finansų valdymo sistemos – 1 kompl.; Butų ūkio abonentų apskaitos sistemos – 1 kompl.; Darbo užmokesčio skaičiavimo sistemos – 1 kompl.; Sandėlio valdymo sistemos – 1 kompl.; Sąmatų skaičiavimo sistemos – 1 kompl.; Konteinerių valdymo apskaitos sistemos – 1 vnt.; Atliekų rinkliavos valdymo sistemos – 1 kompl.; Šiukšliavežių vietos nustatymo sistemos – 1 kompl	2023-2026 m., pagal poreikį
2.2.	Išlaikyti ir didinti teikiamų paslaugų ir atliekamų darbų apimtį	Išlaikytas esamas pajamų lygis iš pagrindinių	2.2.1.	Padidinti surenkamų antrinių atliekų kiekius	Sudaryti sutartis dėl antrinių atliekų vežimo, padidinti kiekius 2 proc.	2023-2026 m.

	šakų padidintos pajamos pakuočių atliekų tvarkymo veiklos	bei iš	2.2.2.	Padidinti administruojamų daugiabučių namų bendrojo naudojamo patalpų plotą 2 proc.	Sudarytos naujos sutartys, po 5 vnt. kasmet	2023-2026 m.
			2.2.3.	Atnaujinti ir inicijuoti atnaujinimą 10 vnt. daugiabučių gyvenamųjų namų	1. Užbaigti pradėtus vykdyti 2022 metų V, VI, VII etapo renovacijos projektus, vadovaujantis pasirašytomis su agentūra pasirašytomis Valstybės paramos sutartimis – 5 vnt. 2. Vykdyti pradėtus VIII etapo renovacijos projektus – 10 vnt. 3. Siūlyti Šiaulių rajono daugiabučių namų gyventojams dalyvauti sekančių etapų renovuojamų namų atrankose iki 5 vnt.(pateiktos paraiškos)	1 p. – 2023m.; 2 p. – 2023-2026 m.; 3 p. – 2023-2026 m.
			2.2.4.	Teikti pasiūlymus viešiesiems pirkimams dėl gatvių apšvietimo paslaugų, kelio ženklų įrengimo ir eksploatacijos paslaugų, daugiabučių namų administravimo paslaugų, daugiabučių namų renovacijos (modernizavimo) paslaugų, vietinių kelių ir gatvių priežiūros darbų, remonto, statybos, melioracijos	Pateiktų pasiūlymų skaičius 40 vnt. kasmet	2023-2026 m.

				darbų, teritorijų priežiūros ir valymo paslaugų, kapinių priežiūros paslaugų, pirčių administravimo paslaugų, beglobių gyvūnų laikinosios priežiūros paslaugų, kitų paslaugų ir darbų teikimo		
2.4.	Ieškoti galimybių alternatyviems Bendrovės veiklos finansavimo šaltiniams	Užtikrintas papildomas Bendrovės veiklos finansavimas iš naujų paslaugų bei išorinių finansavimo šaltinių	2.4.1.	Ieškoti galimybių pasinaudoti Europos Sąjungos ir kitų išorinių finansavimo šaltiniais	Parengtos 1 vnt. paraiškų finansavimui gauti	2023-2026 m.
			2.4.2.	Diversifikuoti Įmonės veiklą	Pradėtos teikti naują paslaugą: 1. Patalpų dezinfekavimą	2023-2026 m.
Eil. Nr.	Tikslas				Rezultato kriterijus	
3.	Gerinti darbuotojų darbo sąlygas, stiprinti motyvaciją				Pagerinta darbo aplinka bei darbuotojų motyvacija, sudarytos prielaidos darbuotojų kaitos mažėjimui	
Eil. Nr.	Uždavinys	Produkto kriterijus	Eil. Nr.	Priemonė	Fizinis rodiklis	Įgyvendinimo metai
3.1.	Pagerinti darbuotojų darbo sąlygas	Patogi darbo aplinka	3.1.1.	Aikštelės sunkiasvorėms mašinoms įrengimas	1 vnt.	2023 m.
			3.1.2.	Pakeliamų garažo vartų įrengimas	2 vnt.	2024 m. 2025 m.
			3.1.3.	Segmentinės tvoros teritorijos aptvėrimui	150 metrai	2023 -2024 m.

			3.1.4.	Naujų kiemo vartų įrengimas	1 vnt	2024 m.
			3.1.4.	Buitinių patalpų atnaujinimas	Spintelių darbo rūbams atnaujinimas Patalpų remontas	2023 m. 2025 m.
3.2.	Tobulinti darbuotojų skatinimo/motyvacijos sistemą bei ją įgyvendinti	Padidinta darbuotojų motyvacija	3.2.1.	Skatinti darbuotojus už ilgametį darbą (išdirbusius 10, 15, 20 ir daugiau metų)	Pagal darbuotojų dirbusių ilgametį darbą skaičių	2023 -2026 m.
			3.2.2.	Apdrausti/pratęsti draudimą darbuotojus draudimu nuo nelaimingų atsitikimų, galiojančiu visą parą	Pagal darbuotojų skaičių	2023 -2026 m.
3.3.	Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą	Pakelta darbuotojų kvalifikacija	3.3.1.	Kasmet vykdyti darbuotojų mokymą ir kvalifikacijos kėlimą	Mokymų skaičius – 3 vnt. kasmet	2023 -2026 m.
Eil. Nr.	Tikslas				Rezultato kriterijus	
4.	Stiprinti Įmonės organizacinę kultūrą, didinti Įmonės patrauklumą klientui, formuoti objektyvią nuomonę apie bendrovę				Suformuotas klientų pasitikėjimas Bendrove, padidėjęs Įmonės patrauklumas bei prestižas	
Eil. Nr.	Uždavinys	Produkto kriterijus	Eil. Nr.	Priemonė	Fizinis rodiklis	Įgyvendinimo metai
4.1.	Užtikrinti greitą ir kokybišką klientų aptarnavimą	Padidintas Įmonės patrauklumas klientui	4.1.1.	Parengti ir įdiegti klientų aptarnavimo standartą	Parengtas ir pradėtas taikyti klientų aptarnavimo standartas pagrindinėms paslaugoms 1 vnt.	2024-2025 m.
4.2.	Nuolat informuoti visuomenę apie Bendrovės veiklą	Pritraukti nauji klientai, padidintas	4.2.1.	Talpinti straipsnius laikraščiuose, interneto naujienų portaluose,	Sudarytos sutartys su 1 vnt. informavimo kanalų	2023-2026 m.

		Įmonės prestižas	4.2.2	Susikurti bendrovės paskyrą tinkluose socialiniuose tinkluose	„Facebook“	2024 m.
			4.2.3.	Parengti ir išleisti TV reportažus	Pagal poreikį	2023-2026 m.
			4.2.4.	Nuolat atnaujinti informaciją bendrovės interneto svetainėje	Nuolat	2023-2026 m.